

Mitarbeiterjahresgespräch - Führung von Mitarbeitergesprächen Schwerpunkt: Mitarbeitergespräche als Beurteilungs-, Förder- und Klimagespräch

Zielgruppe: Führungskräfte und stellvertretende Führungskräfte mit Team- und Personalverantwortung

Kurzbeschreibung zum Seminar:

Ein bewährtes Führungsinstrument sind regelmäßige Gespräche mit allen Mitarbeiter/-innen. Auf Basis des systematischen Feedbacks werden Schwächen, Leistungspotenziale oder Talente entdeckt, sodass eine Entwicklung des/der Mitarbeiters/-in sichtbar und eine Veränderung gezielt möglich ist. In diesem Seminar erweitern Sie Ihr psychologisches Hintergrundwissen, lernen diverse Methoden der Gesprächsführung kennen und erarbeiten sich konkrete Lösungsansätze für das Mitarbeiter(jahres)gespräch in Ihrem Führungsalltag. Sie erfahren Aufgaben in der Vorbereitung, Durchführung und Bewertung des Mitarbeitergesprächs. Sie wissen, was für Sie als Interviewer/-in wichtig für ein gutes und aussagekräftiges Gespräch ist. Sie erkennen die Möglichkeiten und Grenzen des Gesprächs. Ihre persönliche Gesprächsführung reflektieren sie sowohl theoretisch als auch praktisch.

Hauptinhalt des Seminars sind im Rollenspiel geführte Mitarbeiter(jahres)gespräche, die analysiert und mit praxiserprobten Theoriewissen ergänzt werden. Dabei zeigen sich die Stärken des Rollenspielers und Verbesserungsmöglichkeiten werden für ihn selbst sichtbar. Strukturiert werden die Bausteine des Gesprächs erarbeitet bzw. vertieft. An Hand der Vorbereitungsbögen werden in Beispiel-Interviews, Fragen an Mitarbeiter/-innen zu unterschiedlichen Bereichen vorgestellt, die für den/die Interviewer/-in von Interesse sind.

Seminarinhalt:

- Mitarbeiterjahresgespräche (Rahmen, Aufbau und Inhalte)
- Mitarbeiterbeurteilungen (Beurteilungsfehler und -tendenzen)
- Gespräche unter der Lupe (geschickte Gesprächssteuerung, Lösungsorientierte Sprechweise)

Termin	Ort	Kosten
28.11.2022	Erfurt	Mitglieder: 15,00 € (Thüringer Landkreise) Nichtmitglieder: 50,00 €

Dozent/-in **Andreas Schareck**

Benötigte Arbeitsmittel:

Anmeldeschluss: Vier Wochen vor Seminarbeginn