

Wirkungsvolles Team- und Sachgebietsmanagement bei hoher Arbeitsbelastung

Zielgruppe: Mitarbeiter/innen der Landratsämter

Ziel:

Die Führungskräfte erfahren, wie sie die Leistungsbereitschaft und Motivation ihrer Mitarbeiter/innen erhalten, die Leistungserbringung jedes Teammitglieds wie des Teams bewusst steuern.

Was leistet mein Team?

- Wie organisiere ich als Führungskraft mich, meine Arbeit und mein Team?
- Wie werden im Team Fristen, Termine und Qualitätsvorgaben eingehalten?
- Zwischen „Jammern“ und „Verheizen“: wie dosiere ich die Arbeitsverteilung und -begleitung richtig?
- Wie fördere ich eine Kultur der gegenseitigen Wertschätzung?
- Wie entwickle ich mein Team weiter?

Welche Fürsorge- und Leistungserhaltungsverantwortung habe ich?

- Wie kommuniziere ich „nach oben“ Notwendigkeiten und „Engpässe“?
- Wie priorisiere ich, wo es notwendig ist, Aufgaben, Abläufe und Liegenzubleibendes?
- Inwieweit berücksichtige ich die Besonderheiten der Generationen?
- Wie gehe ich mit Leistungsunterschieden im Team um?
- Wie stärke ich Team-Spielregeln und Arbeitsstandards?

Wie meistern wir „Arbeitsverdichtungen“?

- Wie leben wir im Team Dienstleistung nach innen und nach außen?
- Welche „Fehlerkultur“ (Schuldsuche oder Lernprozess) gestalten wir im Team?
- Wie packen wir Aufgaben bei ungünstigen Rahmenbedingungen an?

METHODEN:

- Fallbearbeitung
- Erfahrungsaustausch

Termin	Zeit	Ort	Gebühr
17.12.2025	09:00 - 16:00	Erfurt	Mitglieder: 15,00 €

Dozent Andreas Stein

Anmeldeschluss: Vier Wochen vor Seminarbeginn